



## RELAZIONE DEL CONSIGLIERE TESORIERE AL BILANCIO PREVENTIVO 2019

Cari colleghi,

anche quest'anno il bilancio preventivo 2019 viene presentato all'assemblea dell'Ordine, evidenziando i risultati ottenuti durante la gestione 2018, gli obiettivi raggiunti e quelli disattesi e le aspettative programmate per l'anno in corso.

Al riguardo, si ricorda che l'esercizio 2018 si è chiuso con un avanzo di amministrazione di €7.248,56, il consuntivo 2018 è pertanto da considerarsi positivamente.

I dati di bilancio vengono presentati nella versione derivata dalla gestione della contabilità finanziaria ed economico/patrimoniale secondo le indicazioni del DPR 97/2003 che permette di gestire una contabilità finanziaria integrata alla contabilità gestionale analitica. Il bilancio preventivo per l'anno 2019 persegue l'adeguamento tecnico-contabile, consolidando in alcuni "centri di spesa" la gestione tecnico-economica dell'imposta sul valore aggiunto. Da rilevare che anche nel corso del 2018, come per i due anni precedenti, è stato istituito, sia in entrata che in uscita, il nuovo capitolo relativo al Consiglio di disciplina interprovinciale VE,TV,BL.

Anche per quest'anno, alla luce della lenta ripartenza del settore legato all'edilizia e di conseguenza al permanere sostanziale della crisi economica che ha investito direttamente le professioni tecniche, l'indirizzo del Consiglio è stato quello di impostare il preventivo 2019 alla ricerca dell'ottimizzazione e della razionalizzazione del rapporto tra entrate e uscite, al fine di dare segnali significativi agli iscritti, attraverso una politica di spending review senza sacrificare servizi essenziali per gli iscritti. A tal proposito, con l'assegnazione dell'incarico di consulenza alla comunicazione, si conclude l'iter di ridefinizione delle consulenze e collaborazioni con procedimenti di selezione attuati in osservanza alle linee guida inerenti le procedure per l'affidamento di incarichi e le nuove norme relative alla trasparenza e prevenzione della corruzione.

Inoltre, sta prendendo sempre più piede il tirocinio professionale, che è monitorato costantemente da un'apposita commissione, coordinata dall'arch. Parolini ed è in avanzata fase la revisione del sito, anch'essa seguita da una commissione istituita allo scopo che vede particolarmente impegnato l'arch. Gobbo. Com'è comprensibile si tratta di un obiettivo piuttosto ambizioso finalizzato non solo alla riorganizzazione del sito, che era sicuramente all'avanguardia per l'epoca in cui è stato configurato ma che va ora aggiornato alle attuali esigenze, stante la costante evoluzione di quest'ambito. Le operazioni soprariportate sono finalizzate a prefigurare l'immagine coordinata dell'ordine, la comunicazione, i rapporti con la stampa e il mondo social, in modo da essere puntualmente più vicini alle esigenze degli iscritti e soprattutto avere una maggior riconoscibilità da cui può derivare una maggior penetrazione nella società.

Il conseguimento di questi obiettivi non va a interferire con la quota d'iscrizione, infatti si conferma l'importo della quota di iscrizione a €230,00 senza tuttavia intaccare i servizi finora offerti indistintamente a tutti gli iscritti (consulenza legale, fiscale, compensi, Inarcassa, assicurativa, del lavoro, certificazione di iscrizione all'Albo, abbonamento a Europa concorsi, biblioteca, pubblicazione portfolio personale, aggiornamento professionale



continuo – seminari istituzionali – frontali e on demand, rivista online, accesso e consultazione normativa, ecc, gommino timbro professionale oltre ai servizi in convenzione quali: CNS, firma digitale, assicurazione RC professionali, ecc.) e sono garantite le azioni necessarie a sostenere gli impegni previsti dalla vigente normativa che regola ora le professioni.

Nel 2019, inoltre, il Consiglio ha deciso di confermare le azioni a favore della professione, in parte già prefigurate nei tre anni precedenti: la rivista Pièra, di cui è già uscito il nono numero, che ha ancora visto una larga diffusione grazie alla distribuzione gratuita, anche al di fuori della nostra provincia, in un'unica giornata in allegato all'edizione regionale del Corriere della Sera e che è oggetto di una serie di valutazioni per incrementare i proventi derivanti dalla vendita degli spazi pubblicitari, attività che fino ad oggi è stata affidata quasi esclusivamente alle sole forze del comitato di redazione, già oberato per la mole di lavoro necessaria all'ideazione della rivista. Infatti, per puntare ad un maggior sostentamento di quest'ultima nel medio-lungo periodo, sia con sponsorizzazioni che con la vendita dei numeri della rivista stessa, si dovrà lavorare in sinergia con chi gestisce la comunicazione, anche ricorrendo a soggetti già impegnati nel crowdfunding.

Inoltre sono previste altre azioni a favore della professione, sotto forma di convegni, seminari, laboratori, ecc. secondo i programmi definiti dal Consiglio.

Come già ricordato, si rileva l'enorme mole di lavoro svolta dal Consiglio di disciplina interprovinciale.

Il bilancio di previsione 2019 mantiene le impostazioni dell'anno scorso: 1) conferma riduzione della quota di iscrizione annuale a € 230,00 e mantenimento della quota ridotta per le nuove iscrizioni a €180,00. 2) riduzione prudenziale del numero di iscritti attesi, tenendo in considerazione comunque che si è arrestata la crescita di cancellazioni e la riduzione di nuove iscrizioni, rilevate negli scorsi anni, alla luce del fatto che l'aggiornamento professionale sta entrando ormai a regime e si prevede che non vi sarà più quell'exploit di cancellazioni in occasione della scadenza del triennio formativo. A tal proposito si è stabilito che chi si cancella nel corso dell'anno dovrà comunque corrispondere l'intera quota d'iscrizione e non solo la prima rata. 3) monitoraggio costante dei costi legati agli organi dell'Ordine, condizione preliminare alla riduzione della quota di iscrizione senza intaccare i servizi agli iscritti. 4) le uscite correnti devono corrispondere alle entrate correnti, come principio, senza attingere al patrimonio se non per investimenti o imprevisti una tantum.

Per quanto riguarda la leggibilità e l'omogeneità delle varie voci di bilancio, vengono consolidate alcune correzioni già assunte fin dal 2014 rispetto alla struttura dei bilanci precedenti e in particolare: 1) sia sul fronte delle entrate che sul fronte delle uscite, i capitoli di bilancio dedicati alle "iniziative culturali e aggiornamento professionale", al fine di tener conto della significativa incidenza, anche economica, di tale attività, che ha ormai carattere obbligatorio dal 2014 in base alla nuova normativa vigente; di conseguenza, voci di bilancio pertinenti a tale capitolo, vengono qui convogliate. 2) conferma, sia sul fronte delle entrate che sul fronte delle uscite, di voci di bilancio dedicate ai procedimenti disciplinari, puntualmente definite alla luce dei primi anni di attività del Consiglio di disciplina interprovinciale VE, TV, BL, costituitosi dopo l'approvazione del bilancio di previsione 2016 da parte del Consiglio dell'Ordine. 3) conferma, sul lato delle uscite, di un capitolo appositamente dedicato alla Fondazione Architetti Treviso, assumendo, di norma,



ORDINE ARCHITETTI PIANIFICATORI PAESAGGISTI  
CONSERVATORI PROVINCIA DI TREVISO

una voce pertinente al trasferimento di risorse dall'Ordine alla Fondazione, per il 2019 resta invariata la voce "contributo alla Fondazione" per sostenere i costi fissi cercando di istituire un fondo per far fronte ad eventuali ammanchi a seguito di non attivazione di corsi e incontri formativi. 4) conferma nell'esercizio 2019 sul lato delle entrate di un capitolo dedicato alla rivista Pièra.



## ENTRATE

### 01.001 ENTRATE CONTRIBUTIVE A CARICO ISCRITTI

Gli importi sono stati calcolati sulla base dell'andamento delle iscrizioni, cancellazioni, sospensioni e trasferimenti degli ultimi anni e precisamente considerando gli architetti che rinnoveranno la quota nel corso dell'anno, si ritiene comunque che nel 2019 si avrà un lieve aumento del numero di quote poiché non si verificherà quell'impennata di cancellazioni conseguenti alla scadenza del triennio degli obblighi formativi.

Per quanto riguarda le nuove iscrizioni, è stato considerato l'andamento in atto in relazione ai processi presenti in ambito universitario che vedono un lieve ma costante calo di nuove iscrizioni e lauree nel settore.

### 01.002 ENTRATE PER INIZIATIVE CULTURALI E AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE

Si tratta di ricavi generati dall'organizzazione di corsi di aggiornamento di competenza dell'Ordine sulla base di una ricognizione puntuale effettuata a copertura dei costi effettivi e che trovano, in questo capitolo, la voce in entrata relativa data dalle quote di iscrizione pari alla cifra prevista di € 50.761,78 considerando che nel 2019 le entrate derivate solo dai corsi formativi ai sensi del D.Lgs. 81/08 sommano € 42.231,78 con un incremento di € 12.822,66 rispetto alle previsioni.

Come l'anno scorso, si è ancorato l'importo all'effettuazione dei corsi sul numero dei colleghi per la Prevenzione incendi (che corrispondono circa alla metà degli abilitati per entrambi i campi della sicurezza cantieri e prevenzione incendi) in linea con l'aggiornamento normativo al DM 5.8.2011 e alle reali capacità organizzative per il D.Lgs. 81/08. Da rilevare gli introiti previsti per la partecipazione ai seminari pari ad € 2.430,00 a fronte di una previsione iniziale di € 1.000,00.

### 01.003 QUOTE PARTECIPAZIONE ISCRITTI ALL'ONERE GESTIONALE

Per l'anno in corso la voce riporta l'entrata di € 4.083,60 in larga parte ascrivibile alle sponsorizzazioni ad eventi e arch-talk.

### 01.009 REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI

I proventi finanziari rimangono invariati e in lieve diminuzione rispetto all'anno precedente (la voce riporta solo gli interessi attivi su depositi e c/correnti pari ad € 800,00).

### 01.021 ENTRATE EDITORIA

Come ricordato in premessa, viene confermato un capitolo legato alla pubblicazione dei due numeri annuali della rivista Pièra, con entrate per la vendita di spazi pubblicitari nella rivista e per la vendita della rivista stessa.

Viene pertanto prevista un'entrata complessiva di € 19.127,75 in lieve aumento rispetto a quanto accertato nel 2018.

### 01.023 ENTRATE PER CONSIGLIO DI DISCIPLINA

In tale capitolo è stata definita una voce per il recupero spese di gestione pratiche deontologiche, con particolare riferimento alle pratiche per morosità e soprattutto in ottemperanza agli obblighi formativi. La parte principale si riferisce al fondo di gestione del



Consiglio di disciplina, definito sulla base dei costi riscontrati nel 2018, costituiti dalla somma delle quote a carico dei singoli Ordini di Venezia, Treviso e Belluno in proporzione al numero dei propri iscritti per € 53.177,28 (in linea con i € 56.075,76 del precedente esercizio); tale importo va a pareggio con le uscite.

## USCITE

Il bilancio preventivo 2019, sulla base degli orientamenti richiamati in premessa, prevede di attingere risorse accantonate, anche grazie all'avanzo di amministrazione accertato nel 2018 di € 7.248,56.

Le uscite correnti sono stimate in € 651.939,96 mentre quelle in conto capitale sono limitate a € 630,00 e quindi con complessivi € 652.569,96 in pareggio con le entrate.

Sul tema della sede dell'Ordine, si stanno valutando soluzioni alternative all'attuale localizzazione, sia per ricavare una sala corsi, visto che da qualche anno è stato disdetto l'affitto della sala situata presso il centro commerciale di Fiera, sia per un'ottimizzazione del lavoro della segreteria, attualmente penalizzato a seguito della separazione esistente tra segreteria dell'Ordine e segreteria della Fondazione; inoltre si prevedono alcune difficoltà di accesso a prato della Fiera che è destinato a una riqualificazione ambientale con eliminazione delle attuali aree di sosta.

### 11.001 USCITE PER GLI ORGANI DELL'ENTE

Come anticipato in premessa, vengono monitorate le uscite per il funzionamento degli organi dell'Ente senza intaccare i servizi agli iscritti, nella considerazione che L'Ordine debba innanzitutto contenere i propri costi prima di procedere ad altre azioni, al fine di garantire comunque la sostenibilità del bilancio.

Pertanto, si è proceduto con la generale spending review già messa in atto nei precedenti esercizi, che ha contemplato la sostituzione del gettone di presenza per i gruppi di lavoro (fino ad un massimo di cinque incontri all'anno) con il riconoscimento fino ad un massimo di cinque crediti formativi; la contrazione di spesa per le riunioni di consiglio (con un recupero di spesa previsto pari ad € 3.900,00).

Tenuto conto degli andamenti di costo della Commissione Parcelle in relazione alle richieste di servizio e consulenza avanzate dagli iscritti, viene adeguata la capienza della voce relativa a € 3.800,00 rispetto ai previsti € 2.400,00.

Il capitolo di spesa "Uscite per gli organi dell'ente" comprende rimborsi spese per le attività del Consiglio, spese di rappresentanza in occasione di eventi particolari e rimborsi delle spese vive di trasferta per partecipare alle iniziative di carattere istituzionale o ritenute determinanti per la configurazione delle azioni poi rivolte alla attività professionale degli iscritti, organizzate anche da altri enti. Al riguardo, sulla scia delle ottimizzazioni già operate negli anni scorsi, sono state definite in maniera più selettiva le modalità di corresponsione dei rimborsi spesa. Il capitolo registra quindi una sostanziale diminuzione delle uscite attestandosi sull'importo di € 55.445,84 (in diminuzione rispetto alla spesa preventivata di € 61.198,84 e quasi coincidente con la somma riportata nel bilancio consuntivo 2018).

### 11.002 ONERI PERSONALE IN ATTIVITA' DI SERVIZIO

Le previsioni sono pari a € 186.690,75, quantitativamente superiori all'anno scorso (€ 177.195,60), in considerazione di un incremento uniformemente distribuito tra stipendi, oneri



previdenziali ed assistenziali, la formazione e oneri diversi del personale (relativi alle modifiche degli orari per garantire la presenza di due impiegati in orario di apertura al pubblico, ottimizzando i tempi di attesa per gli utenti).

#### **11.003 USCITE PER ACQUISTO BENI CONSUMO-SERVIZI**

Il capitolo è sostanzialmente in linea con quello del 2018, con un lievissimo calo.

#### **11.004 USCITE PER FUNZIONAMENTO UFFICI**

Questo titolo di spesa contiene un decremento pari ad € 2.215,30 in riferimento al consuntivo 2018 nonostante l'impiego di € 5.000,00 per il completamento della riforma del sito web, che rappresenta un obiettivo di primaria importanza per fornire un servizio agli utenti al passo con i tempi.

#### **11.005 USCITE PER PRESTAZIONI ISTITUZIONALI**

Il capitolo di spesa è sostanzialmente allineato col consuntivo 2018, con un lieve calo di spesa; le consulenze sono state tutte definite contrattualmente, pertanto non si prevedono scostamenti rispetto all'importo preventivato pari ad € 20.573,44. La consulenza legale ordinaria è aumentata ad € 3.000,00, stante che l'anno scorso l'affidamento dell'incarico di consulenza non era ancora concluso per circostanze indipendenti dall'ordine, lo stesso dicasi per la consulenza inerente la comunicazione, altro obiettivo strategico.

Il fondo di solidarietà per gli iscritti è stato implementato a fronte del fatto che nel 2019 non vi è più la spesa straordinaria per la partecipazione al Congresso Nazionale.

Per gli Incontri sul Territorio sono stati prudenzialmente stanziati € 2.000,00 anche se nel 2018 a consuntivo sono stati spesi € 1.057,20.

In questo modo il capitolo di spesa per prestazioni istituzionali passa da € 20.683,44 (preventivati inizialmente) ad € 20.573,44.

#### **11.006 TRASFERIMENTI PASSIVI**

Alcuni contributi contenuti in questo capitolo sono relativi a risorse previste da norma o statuto (Cnappc, Foav) che devono essere riportati nel bilancio annuale.

Come negli anni precedenti, la scelta di sostenere economicamente attività mirate per iniziative di altre Associazioni che prevedono la promozione della qualità dell'architettura, sono scelte strategiche che competono al programma di questo Ordine.

L'importo previsto è sostanzialmente in linea con il consuntivo 2018 ed è stimato in € 111.631,74, considerando che nell'importo è compresa la quota a carico dell'Ordine di Treviso per il funzionamento del Consiglio di disciplina.

#### **11.007 ONERI FINANZIARI**

Gli importi sono stati preventivati sulla base del 2018.

#### **11.008 ONERI TRIBUTARI**

Gli importi sono stati preventivati sulla base del 2018.

#### **11.019 CONSIGLIO DI DISCIPLINA**



Come già ricordato in premessa, è stato confermato un capitolo di spesa dedicato, dimensionato sulla base dei costi accertati nel 2018 e tragguradati sull'intero anno, per € 53.177,28 (in leggera diminuzione rispetto al consuntivo 2018).

#### **11.022 INIZIATIVE CULTURALI E AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE**

Si tratta delle uscite attese per iniziative culturali e aggiornamento professionale continuo, sia gratuite che onerose. Per quelle gratuite si sono assunti i costi puntualmente stimati. Analogamente, per quelle onerose, si sono assunti i costi finora accertati in iniziative analoghe.

L'importo del capitolo in € 52.402,56 (+ € 29.152,95 rispetto al 2018) si relaziona con analogo aumento sul fronte delle entrate, in considerazione della cospicua attività di organizzazione di corsi formativi abilitanti. Si consideri anche che in questo capitolo ricade lo stanziamento sopramenzionato di € 8.000,00 per organizzazione di convegni, Arch Talk ecc.

#### **11.023 FONDAZIONE ARCHITETTI**

Il contributo a favore della Fondazione a copertura parziale dei costi fissi pari a €25.000,00 rimane invariato.

Si rammenta che nel 2017 l'importo relativo al capitolo era di €30.000,00, poi passato a ad €28.000,00 nel 2018.

A inizio anno è stato rinnovato il Consiglio di Amministrazione e il Comitato Tecnico Scientifico della Fondazione; la nuova squadra può contare sul patrimonio di esperienze, contatti e conoscenze maturate nel corso degli anni grazie al lavoro svolto dal Consiglio uscente.

#### **11.024 COSTI EDITORIA**

Analogamente a quanto evidenziato sul lato delle entrate in merito alla rivista Pièra, le uscite tengono conto delle spese effettivamente attese pari ad € 43.000,00, quindi con un leggero aumento rispetto all'anno passato e alla somma inizialmente preventivata /€ 42.000,00) dovuto al fatto che la rivista viene ora distribuita anche al di fuori della nostra provincia.

#### **12.002 ACQUISIZIONE IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE**

Il totale dell'impegno del capitolo viene previsto in € 630,00, salvo aggiustamenti in corso d'anno.

L'equilibrio finale tra entrate e uscite contempla un pareggio che si ritiene realizzabile, alla luce del trend riscontrato negli ultimi anni, salvo eventuali situazioni difficilmente prevedibili in relazione a cancellazioni e nuove iscrizioni.

Treviso, maggio 2018

Il Consigliere Tesoriere  
Arch. Mario Gemin